

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"  
ПИРОТ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА  
Број 02-110613  
30-11 2020 год.  
ПИРОТ

## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ПИРОТ ЗА 2021. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"

СЕДИШТЕ ПРЕДУЗЕЋА: ПИРОТ, ВОЈВОДЕ МИШИЋА 36

ДАТУМ ОСНИВАЊА: 07.03.1961.

ОСНИВАЧ И НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: СО ПИРОТ

МАТИЧНИ БРОЈ: 07131518

ПИБ: 100385085

ЈББК: 81005 УПРАВА ЗА ТРЕЗОР ПИРОТ

РЕГИСТАР ПРИВРЕДНИХ СУБЈЕКТА: БД1059/2005 од 19.08.2005. - АПР

ОСНОВНА ДЕЛАТНОСТ:

3600 САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ

3700 УКЛАЊАЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА КАНАЛИЗАЦИЈОМ

ДОДАТНЕ ДЕЛАТНОСТИ:

- КОМУНАЛНИ ГРАЂЕВИНСКИ И ХИДРОГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ
- ПОСТАВЉАЊЕ ЦЕВНИХ ИНСТАЛАЦИЈА У ОБЈЕКТИМА
- БАЖДАРЕЊЕ ВОДОМЕРА
- ПРЕВОЗ РОБЕ У ДРУМСКОМ САОБРАЋАЈУ
- ПРОЈЕКТОВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКИХ И ДРУГИХ ОБЈЕКТА

НАЧИН ФИНАНСИРАЊА: ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА

ПИРОТ, новембар 2020.



## С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ, ЗАКONI И АКТА . . . . .	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА . . . . .	4
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ . . . . .	5
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ . . . . .	7
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2021. ГОДИНУ . . . . .	8
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА. . . . .	9
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ . . . . .	11
8. ЗАДУЖЕНОСТ . . . . .	14
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ . . . . .	15
10. ЦЕНЕ . . . . .	16
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА . . . . .	16



## 1. ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ, ЗАКОНИ И АКТА

### 1.1 ВИЗИЈА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

Сталном имплементацијом нових идеја и технолошких иновација, реализацијом инвестиција и адекватним коришћењем расположивих ресурса одржати успех у висококвалитетном и поузданом снабдевању водом за пиће и ефикасном одвођењу отпадних вода.

### 1.2 МИСИЈА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

Пружити квалитетне услуге дистрибуције здраве, пијаће воде што већем броју потрошача, по одрживим ценама, уз пуно поштовање заштите животне средине.


Јасна оријентација предузећа је ка задовољству крајњег корисника, што је и резултат нашег пословног успеха.

### 1.3 ЦИЉЕВИ ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

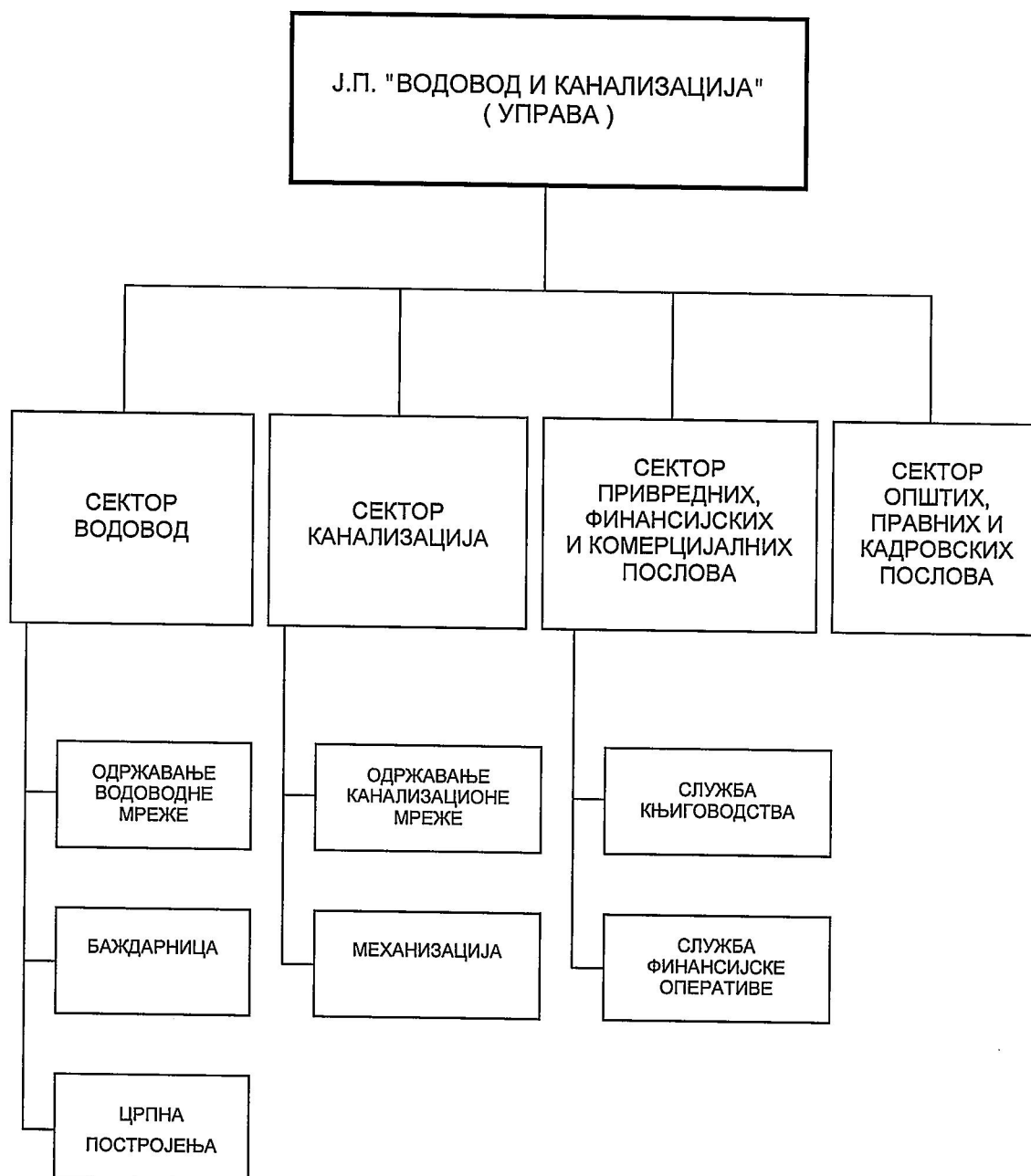
- Обезбедити услове за континуирану испоруку квалитетне пијаће воде од 3.600.000 м<sup>3</sup> на годишњем нивоу, уз поштовање законске регулативе о заштити животне средине.
- Перманентно смањивати губитке у мрежи.
- Минимално повећање цене воде и услуга канализације
- Остварити укупне приходе у обиму који гарантује испуњавање свих планираних активности у делу основне делатности и инвестиција, а укупне расходе држати под контролом и ускладити са оствареним укупним приходима.
- Остварити проценат наплате потраживања од најмање 90%, што је основни предуслов очувања ликвидности и реализације планираних активности;
- Одржавати финансијску дисциплину у извршавању законских и уговорних обавеза; одржавати резерве репро-материјала и резервних делова по асортиману и количинама на оптималном нивоу; усавршавати поступке у праћењу процеса производње и пословања.
- Пратити измене мера и инструмената економске политике, као и опште услове привређивања, у циљу благовременог прилагођавања пословања предузећа и квалитетног управљања ризицима.

### 1.4 ЗАКОНИ И АКТА:


- У пословању се користе: Закон о рачуноводству, МСФИ за МСП, Закон о јавним предузећима, Закон о јавним набавкама, Закон о порезу на добит правних лица, Закон о раду, Закон о ПДВ, Закон о облигационим односима, Закон о порезима на имовину, Закон о комуналном делатностима, Закон о РИНО, Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама, Правилник о систематизацији радних места као и средњорочни и дугорочни план развоја.

	ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ	Референтни број

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА





	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

Надзорни одбор ( мандат 4 године ):

Душан Димитријевић, председник, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.

Ненад Здравковић, члан, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.

Данијела Димитријевић, члан из реда запослених, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.

Директор ( мандат 4 године ):

Зоран Николић, I бр. 06/33-17 од 29.09.2017.

### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ


С обзиром на то да се Програм пословања ради пре завршетка године, није могуће приказати тачан однос планираних и остварених резултата, већ се процене остварења у текућој години заснивају на познатим вредностима за првих десет месеци и искуству у пројектовању величина за новембар и децембар текуће године.

#### 3.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2020. ГОДИНИ

##### 3.1.1 Планирана и процењена потрошња воде у 2020. години (у м<sup>3</sup>)

КАТЕГОРИЈА	План 2020.	Процена 2020.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Становништво	2,466,000	2,466,000	100
Привреда	1,110,000	1,110,000	100
<b>УКУПНО</b>	<b>3,576,000</b>	<b>3,576,000</b>	<b>100</b>

У 2020. години процењена потрошња воде износи 3.576.000 м<sup>3</sup>, односно просечна месечна потрошња воде је око 298.000 м<sup>3</sup>, што је у складу са планираним вредностима.

	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

### 3.2. ПРОЦЕЊЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2020. ГОДИНИ.

#### 3.2.1 Планирани и процењени приходи у 2020. години

Процењени приходи у 2020. години су у оквиру планираних величина

Категорија прихода	Планирано за 2020.	Процењено за 2020.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Приходи од воде - становништво	145,000,000	145,000,000	100,00
Приходи од воде - привреда	93,000,000	93,000,000	100,00
Приходи од додатних делатности	4,000,000	4,000,000	100,00
Остали приходи	1,000,000	1.550,000	155,00
Приходи од изведених радова	3,000,000	3,000,000	100,00
Субвенције-Суфинансирање ППВ Бериловац	20,000,000	20,000,000	100,00
<b>УКУПНО</b>	<b>266,000,000</b>	<b>266,550,000</b>	<b>100.20</b>


#### Напомена:

Приходи од додатних делатности обухватају приходе од механизације, баждарнице и приходе од изведених прикључака. Остали приходи обухватају приходе од накнада штета, рефундација, камата, расписаних тендера и остале ванредне приходе. Приходи од изведених радова односе се на средства остварена изградњом канализације.

#### 3.2.2 Планирани и процењени расходи у 2020. години

Категорија расхода	Планирано за 2020.	Процењено за 2020.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Бруто зараде	83,278,000	83.259.000	99,97
Електрична енергија и гориво	28,000,000	25,000,000	89,28
Материјал и одржавање	28,000,000	25.000.000	89,28
Хемијски преглед воде и хлор	5.500,000	5,500,000	100,00
Осигурање	7,500,000	7,500,000	100,00
Амортизација	22,000,000	22,000,000	100,00
Порези и доприноси	21,785,000	21.500.000	98,69
Остало	61,715,000	63.941.000	103,61
<b>УКУПНО</b>	<b>257.778.000</b>	<b>253.700.000</b>	<b>98.42</b>

Скоро све позиције расхода су у у оквиру планираних величина, што показује да се и даље послује рационално.

	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

### 3.2.3 Планирани и процењени финансијски резултат за 2020. годину


Категорија	Планирано за 2020.	Процењено за 2020.
ПРИХОДИ	266.000.000	266.550.000
РАСХОДИ	257.778.000	253.700.000
<b>ДОБИТАК</b>	<b>8.222.000</b>	<b>12.850.000</b>

## 4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. Г.

Узимајући у обзир процењену потрошњу воде у 2020. години, искуство и опрезност у планирању, за 2021. годину је планиран приближно исти укупни физички обим производње и испоруке воде као и за 2020. годину.

### 4.1 Планирана потрошња воде за 2021. годину (у м<sup>3</sup>)

КАТЕГОРИЈА	План 2020.	Процена 2020.	План за 2021.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
Становништво	2,466,000	2,466,000	2,500,000	101.37	101.37
Привреда	1,110,000	1,110,000	1,100,000	99.1	99.1
<b>УКУПНО</b>	<b>3,576,000</b>	<b>3,576,000</b>	<b>3,600,000</b>	<b>100,67</b>	<b>100,67</b>

	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

## 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2021. ГОДИНУ

Планирање пословања за 2021. годину заснива се на реализацији плана за претходну годину, обавези испуњења задатака из основне деланости, инвестиционих активности а у складу са Закономима и подзаконским актима.


### 5.1 Планирани приходи у 2021. години

Категорија прихода	Планирано за 2021.годину
Приходи од воде - становништво	155.000.000
Приходи од воде - привреда	93.000.000
Приходи од изведених радова	2.000.000
Приходи од додатних делатности	5.000.000
Остали приходи	1.000.000
Субвенције-Суфинансирање ППВ Бериловац	17.000.000
Приходи од камате	2.000.000
<b>УКУПНО</b>	<b>275.000.000</b>

За 2021. години планирани су већи приходи од прихода из претходне године, с обзиром на то да ће доћи до повећања цене воде за 5%. Ради измирења обавеза према добављачу који је изводио радове на постројењу за пречишћавање воде Бериловац из буџета Града планирана је субвенција у износу од 17.000.000,00 дин која ће такође увећати наше приходе.

### 5.2 Планирани расходи у 2021. години

Категорија расхода	Планирано за 2021.годину
Бруто зараде	87.249.000
Електрична енергија и гориво	27.000.000
Материјал и одржавање	27.000.000
Хемијски преглед воде и хлор	5.200.000
Осигурање	8.500.000
Амортизација	26.000.000
Порези и доприноси	23.000.000
Остало	64.985.000
<b>УКУПНО</b>	<b>268.934.000</b>

	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

Расходи за 2021.годину су нешто већи од планираних за 2020.годину. Повећање расхода односи се на позицију Бруто зараде и позицију Порези и доприноси. Зараде ће бити повећане 3,5% у првом кварталу а у другом за још 1,45% па је укупно повећање 5% . Повећаће се и позиција Амортизација с обзиром да је предходне године завршено постројење за пречишћавање воде Бериловац што је увећало вредност основних средстава. Остале позиције су углавном задржале вредности из предходне године.

### 5.3 Планирани финансијски резултат за 2021. годину

Категорија	Планирано за 2021.годину
ПРИХОДИ	275.000.000
РАСХОДИ	268.934.000
<b>ДОБИТАК</b>	<b>6.066.000</b>

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2021. год.

Политика запошљавања на нивоу нашег предузећа се спроводи у складу са мерама Владе Р. Србије.

Зарада ће бити увећана у складу са финансијским могућностима предузећа, 3,5% у првом кварталу а у другом за још 1,45%, те ће укупно повећање у 2021.год. износити 5%

У наредној табели је приказана исплаћена зарада у 2020. год.и планирана зарада за 2021. год.

МЕСЕЦ	Исплаћен БРУТО II у 2020.	Планиран БРУТО II у 2021.
1.	2.	3.
Јануар	8.581.014	8.173.157
Фебруар	7.396.293	7.888.406
Март	8.310.778	8.865.792
Април	8.046.957	8.582.059
Мај	7.646.535	8.192.089
Јун	8.045.285	8.582.059
Јул	8.365.501	8.582.059
Август	7.625.941	8.582.059
Септембар	7.995.330	8.582.059
Октобар	8.135.638	8.192.089
Новембар	8.466.346	8.582.059
Децембар	8.505.587	8.972.067
<b>УКУПНО:</b>	<b>97.121.205</b>	<b>101.775.957</b>



## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ


Референтни број

Планирани износ средстава за исплату накнаде за рад члановима Надзорног одбора приказан је у следећој табели. Одлуку о исплати доноси Оснивач на основу успешности пословања предузећа.

Р.бр.	Накнаде	План 2020.	Процена 2020.	План 2021.
1.	Накнада надзорном одбору и директору	1.100.000	600.000	600.000
2.	Бруто накнада - Надзорни одбор	600.000	600.000	600.000
3.	Бруто накнада - директор	500.000	0	0

Планирани број запослених се неће мењати ни у 2021. години јер представља реалну потребу. Број радника се смањује због природног одлива односно одласка у пензију, а већ годинама због забране запошљавања није дошло до новог запошљавања радника. Мањак радне снаге угрожава редовно пословање и планиране инвестиције, што је посебно изражено када радници одсуствују због боловања и годишњих одмора.

Редни број	СЕКТОР	План за 2020. год.	Стање 2020. год.	План за 2021. год.
1	Менаџмент	5	5	5
2	Водовод	46	42	46
3	Канализација	16	12	16
4	Финансијски	26	22	26
5	Правни и кадровски	9	6	8
	<b>УКУПНО</b>	<b>102</b>	<b>87</b>	<b>101</b>

	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

## 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ У 2021. ГОДИНИ

### 7.1. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА ( у 000 динара )


Редни број	Назив	План 2020.г.	Процена 2020.г.	План 2021.г.	Индекс		
					4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Замена и изградња водов. Мреже - град	15.000	15.171	15.000	104,14	98,87	100
2.	Замена водоводне мреже-села	12.000	12.913	10.000	107,61	77,44	83,33
3.	Куповина опреме	2.700	2.326	2.000	86,14	85,98	74,07
4.	Уређење црпних станица	3.000	3.150	/	105,00	/	/
5.	Извор - изградња канализације	7.000	7.000	6.000	100,00	85,71	85,71
6.	Аутомобил - DACIA	/	/	1.000	/	/	/
7.	Асфалтирање прекопа	1.000	200	1.500	20,00	750	150
8.	Даљинско читавање	3.500	3.032	3.000	86,63	98,94	85,71
9.	Израда пројектне документације	1.600	1.626	2.000	101,62	123	125
	<b>УКУПНО</b>	<b>45.800</b>	<b>45.418</b>	<b>40.500</b>	<b>99,17</b>	<b>89,17</b>	<b>88,43</b>

За 2021.год. планиране су инвестиције у мањем обиму у односу на инвестиције ранијих година с обзиром на ситуацију изазвану вирусом SARS-CoV-2 односно пословањем под отежаним условима.

#### Табела инвестиција за 2021. годину – детаљно по редним бројевима

1. За замену и изградњу водоводне мреже у граду планирано је 15.000.000 динара. Дужина главне мреже без прикључака је око 3.000 метара. Радови ће се обављати у улицама Ђуре Јакшића, Револуционарних синдиката и др.

2. За замену водоводне мреже у селима планиран је износ од 10.000.000 динара и то у следећим селима Сопот, Гњилан и Петровац. Дужина водоводне мреже је око 2.000 метара.

	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

3. Набавка опреме у износу од 2.000.000 динара односи се на куповину компресора, агрегата и пумпи за воду у селима.

5. За изградњу канализације у селу Извор планиран је износ од 6.000.000 дин.

6. Аутомобил (типа DACIA) неопходан је за одржавање водоводне мреже. За ове потребе предвиђен је износ од 1.000.000 динара.

7. За асфалтирање прекопа након поправке кварова на водоводној мрежи планирано је 1.500.000 динара.

8. 3.000.000 динара је неопходно издвојити за наставак увођење даљинског читавања

9. За израду пројектне документације у циљу побољшања водоснабдевања у току 2021 год. треба издвојити 2.000.000 дин. Неопходно је урадити елаборат о резервама подземне воде и припремити пројектну документацију за уградњу соларног панела на Постојењу у селу Бериловац

## 7.2 ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ (у 000 динара)

ОПИС	План 2020.	Процена 2020.	План 2021.
Водоводна мрежа	15,000	15,000	15,000
Канализациона мрежа	10,000	10,000	10,000
<b>УКУПНО</b>	<b>25,000</b>	<b>25,000</b>	<b>25,000</b>

Инвестиционо одржавање односи се на поправку кварова, одржавање водоводне мреже и интервенције на канализационој мрежи.

## 7.3 ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (у 000 динара)

Редни број	Извори	План 2020.г.	Процена 2020.г.	План 2021.г.	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Сопствена средства	40.800	42.418	38.500	103,96	94,36	90,76
2.	Мештани села Извор – корисници канализације	5.000	3,000	2.000	60,00	40	66,67
	<b>УКУПНО</b>	<b>45.800</b>	<b>45.418</b>	<b>40.500</b>	<b>99,17</b>	<b>88,43</b>	<b>89,17</b>





## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ

Референтни број

## 7.4 ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ИНВЕСТИЦИЈА (у 000 динара)

Година	Планирано	Остварено	% остварења
2003.	31,820	9,000	28.3
2004.	16,400	8,210	50.1
2005.	23,950	24,758	103.4
2006.	32,550	29,610	91.0
2007.	29,600	31,000	104.7
2008.	39,700	49,320	124.2
2009.	41,000	48,500	118.3
2010.	36,000	39,187	108.9
2011.	28,000	35,200	125.7
2012.	46,650	48,150	103.2
2013.	50,400	58,047	115.2
2014.	38,800	58,875	151.7
2015.	47,000	53,196	113.2
2016.	56,000	72,600	129.6
2017.	61,500	73,900	120.2
2018.	45,000	55,160	122.6
2019.	57,000	64,962	113.9
2020.	45,800	45,218	99.17



## 8. ЗАДУЖЕНОСТ У 2021. ГОДИНИ

### 8.1 Неизмирена обавезе и ненаплаћена потраживања

Обавезе према добављачима ће бити мање у односу на предходну годину с обзиром на смањен обим инвестиције током 2021. год.


Ред. број	Категорија	Процена 31.12.2020. године		План 31.12.2021. године	
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе
1.	Физичка лица	100,000,000	0	95,000,000	0
2.	Привредни субјекти	59,200,000	39,180,000	51,700,000	19,180,000
3.	Привр. друштва са већинским државним власништвом	2,000,000	20,000	2,000,000	20,000
4.	Државни органи и органи локалне власти	1.000.000	100,000	500.000	100,000
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)	500,000	600,000	500,000	600,000
6.	Остало	300,000	100,000	300,000	100,000
7.	УКУПНО	163,000,000	40,000,000	150,000,000	20,000,000

Код наплате потраживања је ситуација много сложенија.

2020. години ЈП „Водовод и канализација“ је пословало под отежаним условима као последица увођења ванредног стања због болести COVID-19. То се одразило и на наплату потраживања (процењује се на око 93%), што је ипак боље од 90%, колико је наведено у циљевима пословања. На крају 2020. године се ипак очекује благ пад укупних ненаплаћених потраживања, делом и због исправке вредности и отписа ненаплативих потраживања.

Од укупних ненаплаћених потраживања око 120.000.000 динара су сумњива и спорна потраживања која се, према књиговодственим правилима, воде на конту за исправку вредности. Овај износ ће се временом смањивати, јер ће део бити наплаћен а део отписан као ненаплатив.

За 2021. год. планирамо пад ненаплаћених потраживања увођењем обрачуна и наплате законске затезне камате за неблаговремене уплате доспелих потраживања од купаца.

	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

## 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

### 9.1 План набавки добара, услуга и радова у 2021. години ( у 000 динара )

Редни број	Категорија	План 2020.г.	Процена 2020.г.	План 2021.г.	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Добра	74.600	67.545	78.000	90,54	104,56	115,48
2.	Радови	1.500	450	2.000	30	133,33	444,44
3.	Услуге	31.600	24.659	34.000	78,03	107,59	137,88
	<b>УКУПНО</b>	<b>107.700</b>	<b>92.654</b>	<b>114.000</b>	<b>86,03</b>	<b>105,85</b>	<b>123,04</b>

План набавки није реализован у планираном износу јер су на тендерима добијене ниже понуде од планираних, а неки тендери још нису завршени и неће бити приказани у овој години.

### 9.2 Средства за посебне намене у 2021. години

Редни број	Категорија	Планирано за 2020. годину	Процењено за 2020. годину	Планирано за 2021. годину
1.	Спонзорство	0	0	0
2.	Донације	1,000,000	1,600,000	1,000,000
3.	Хуманитарне активности	100,000	100,000	100,000
4.	Спортске активности	180,000	140,000	180,000
5.	Репрезентација	1,000,000	1,400,000	1,000,000
6.	Реклама и пропаганда	460,000	300,000	460,000
7.	Остало	100,000	0	100,000
	<b>Укупно</b>	<b>2,840,000</b>	<b>3,540,000</b>	<b>2,840,000</b>

	<b>ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ</b>	Референтни број

## 10. ЦЕНЕ У 2021. ГОДИНИ

ЈП Водовод и канализација две године није повећавало цене воде и услуга канализације упркос повећању цене материјала и енергије. У циљу усклађивања тарифног модела са KfW-ом и реализације Пројекта изградње постројења за пречишћавање отпадних вода за 2021. годину планирано је повећање цена воде и канализације само за становништво у износу од 5%

Категорија потрошача	Цена по м <sup>3</sup> у 2020.	Цена по м <sup>3</sup> у 2021.	% повећања
Привреда	127.82	127.82	0.0
Становништво	62,34	65,46	5.0
Најугроженија домаћинства	31,18	32,74	5.0

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Основни предуслов за ефикасно управљање ризицима је обезбеђење одговорног управљања. Неопходно је у сваком тренутку обезбедити тачне и правовремене информација о најважнијим догађајима у окружењу који утичу на неки од сегмената нашег пословања, уз могућност самосталног одлучивања и предузимања одговарајућих активности.

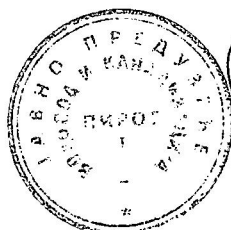
У 2021. години остају као латентне опасности: недовољан број запослених и њихова смањена мотивисаност, неочекивана законска решења и екстерни утицаји, и било који други неповољни тренд који се рефлектује на наше потрошаче или на наше добављаче – све ће се то одразити и на наше пословање. Данашњи неизвесни услови пословања изазвани утицајем болести COVID-19 отежавају наплату потраживања и одржавање ликвидности у предузећу на завидном нивоу.

Правилно управљање ризицима подразумева благовремено идентификовање ризика, процена ризика и увођење мера којима ће се превазилазити идентификовани ризици.

Да би све планиране активности у области водоснабдевања у 2021. години биле успешно реализоване, један од примарних задатака биће перманентно праћење свих догађаја у окружењу што би омогућило да се умање последице негативних трендова, односно да се искористе позитивна кретања.

ДИРЕКТОР

Зоран Николић

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Душан Димитријевић

